

Abrir un nuevo período de sesiones significa un lógico balance un recuento de aquello que hicimos, de todo lo que emprendimos.

Eso está bien, pero no deja de ser un catálogo de acciones.

Considero que es importante saber lo que hicimos, pero más importante es saber por qué lo hicimos.

Cada una de las acciones que este Ejecutivo realizó, cada una de las obras que se encararon respondieron a un ideario que trazamos en el albor de nuestra gestión.

En 2004 en Cali, Colombia, durante el Encuentro Latinoamericanos de gobiernos locales, tomamos contacto con los objetivos del milenio.

Los **OBJETIVOS DE DESARROLLO DEL MILENIO** es una iniciativa de carácter global que se creó en el año 2000 a partir de la Declaración del Milenio en las Naciones Unidas firmada por 189 países. La Declaración del Milenio identifica preocupaciones, valores y principios relacionados con el desarrollo.

Sobre la base de esta Declaración se estableció un conjunto conciso de objetivos y metas cuantificables a alcanzarse en el año 2015 y son los siguientes:

- 1- Erradicar el hambre y la pobreza extrema
- 2- Alcanzar la educación básica universal
- 3- Promover la igualdad de género y la autonomía de la mujer
- 4- Reducir la mortalidad infantil
- 5- Mejorar la salud materna
- 6- Combatir el HIV, la tuberculosis y el Chagas
- 7- Asegurar un medio ambiente sostenible
- 8- Promover una asociación global para el desarrollo

El gobierno nacional realizó su propia adecuación de objetivos y metas del milenio en el año 2003, que son aún más exigentes que las establecidas a nivel mundial y que están definidos de acuerdo a las necesidades y expectativas de nuestro país.

Las metas propuestas deben alcanzarse en el año 2015, habiéndose determinado 1990 como año base para observar la evolución y el mejoramiento relativo de los indicadores seleccionados durante el período establecido.

Nuestra Presidenta sentó posición al respecto, ella dijo que...

"Debemos interpelarnos cada uno de nosotros, más allá de los lugares que ocupemos, como ciudadanos qué hacemos todos los días para ser un poco mejores y entonces vivir en un país mejor. Esto no significa diluir responsabilidades, sino simplemente que cada uno se haga cargo de la que le corresponde en la construcción de una sociedad diferente. Pero instituciones y sociedad solo se reconocen cuando pueden lograr objetivos de mejorar la calidad de vida de la gente."

En 2003 recibimos una ciudad con graves problemas estructurales, con signos notables de abandono y más de una década de desinversión.

Para revertir esa realidad debimos convocar a todos los que podían aportar a las soluciones que la ciudad necesitaba.

Lo hicimos junto con este Cuerpo, convocamos a especialistas para debatir la problemática y buscar soluciones en conjunto.

Definimos un plan estratégico para saber qué ciudad queríamos.

Debíamos transformar la ciudad, modernizarla, ponerla en marcha, hacer que recupere el lugar de liderazgo regional que había tenido en otros momentos y que había perdido.

Debíamos reestructurar la ciudad para ponerla de cara al futuro, porque sabíamos que en las condiciones en que estaba no se podía pensar a largo plazo.

Teníamos una ciudad que no nos permitía soñar.

Decidimos transformar esa realidad y construir una ciudad que fuera:

Económicamente productiva

Urbanísticamente integrada

Socialmente inclusiva

Ambientalmente sustentable

Ese fue el acuerdo y la adecuación de los Objetivos del milenio a nuestra propia realidad.

Ese fue el consenso.

Quizás la obra más importante de esta gestión es la búsqueda del consenso.

Lo hicimos en el convencimiento de que una obra con futuro es aquella que hacemos entre todos.

Seguramente debe haber diferencias entre quienes participamos en el diseño de esta ciudad que hoy tenemos, pero las coincidencias fueron y serán siempre más importantes, porque son coincidencias sobre nuestra ciudad.

De esa manera pusimos la piedra fundamental de una nueva concepción de nuestra ciudad. Un nuevo paradigma bajo el cual San Miguel de Tucumán recuperara aquello que es fundamental para poder crecer, la capacidad de soñar.

Otra concepción que guió nuestra gestión fue tener siempre en claro quiénes eran los destinatarios de nuestro esfuerzo, para quienes trabajamos, quienes debían ser los beneficiarios de nuestro trabajo.

Una ciudad son sus calles, sus árboles, sus edificios, pero, fundamentalmente, sus vecinos.

Una ciudad es su gente.

Nunca nos dejamos llevar por la abstracción de una obra en sí misma, siempre lo hicimos pensando en nuestros ciudadanos.

Nunca nos propusimos trabajar para las próximas elecciones, desde el primer día tuvimos claro que debíamos trabajar para las próximas generaciones.

Los peronistas gobernamos para llevar felicidad y bienestar a nuestro pueblo.

La felicidad de nuestro pueblo es y será el objetivo de nuestra gestión.

También pusimos eje en un fundamental criterio de justicia.

Sentimos a la justicia no como un fin sino como un principio.

Para nosotros la justicia es una condición, un sustrato, un comienzo.

Pensamos junto a Alfredo Palacios que "...No hay patria sin justicia"

Sin justicia no hay un destino común que sea posible, sólo hay lugar para individualidades egoístas, para sentimientos negativos.

No debemos acostumbrarnos a soportar la injusticia.

La nuestra era una ciudad de asimetrías. A medida que nos alejábamos del centro veíamos como se patentizaban situaciones de injusticia que nos dolían profundamente y trabajamos para revertirlas.

Todavía subsisten algunas asimetrías pero logramos erradicar la concepción que lleva a la injusticia. Porque hoy cuando se proyecta una obra se lo hace con criterios de equilibrio e integración.

La injusticia dejó de ser una concepción, una posibilidad. La reemplazamos con la equidad.

Esas fueron las herramientas que utilizamos para construir este presente;

El consenso, la equidad, el trabajo y la felicidad de nuestro pueblo.

Ese es el objetivo primordial que nos trazamos.

Durante estos 7 años de gestión nuestra preocupación se centró en los cuatro ejes que consensuamos, y trabajamos para tener una ciudad **urbanísticamente integrada:**

Nuestra ciudad tenía grandes fracturas urbanas. Mucho tiempo nuestra gente fue postergada. Cuando asumimos en el año 2003, una profunda desigualdad excluía a casi un 60 % de la población del standard de vida medio de nuestra ciudad.

Revertir esa situación constituía una urgencia insoslayable. Decidimos poner en acción un municipio al que le quedaban pocos impulsos vitales y pusimos énfasis en la integración urbana que democratizara las condiciones de vida de los ciudadanos de San Miguel de Tucumán, trabajamos denodadamente y llevamos soluciones a los problemas de la ciudad.

Trama urbana

Hemos generado una estructura soporte en la red vial para generar accesibilidad y relacionar a todos los barrios de la ciudad a partir de pavimentar las avenidas y calles principales de la ciudad:

Avenidas

Colón
Independencia
Martín Berho
Coronel Suárez
Silvano Bores
Pedro Miguel Aráoz
Av. de las Américas
Américo Vespucio
Francisco de Aguirre
Camino de Sirga
San Ramón
Diag. Salvador Allende
Viamonte

Calles

San Juan
Santiago
Berutti – Matheu
Coronel Zelaya-Constitución
Ramirez de Velazco
Alfonsina Storni
Juan Posse
Lamadrid
Bulnes
Castro Barros

Agregamos 2.000 cuadras pavimentadas a las 3.600 que había en el 2003

O sea que la tercera parte de pavimento que tiene la ciudad se hizo en los últimos 6 años

Accesibilidad:

188 barrios incorporados a la trama urbana
100% barrios integrados

Pavimentación

2.000.000 de m² de pavimento, repartidas en **1.800 cuadras de hormigón**, y **400 cuadras de cordón cuneta**, permitiendo no sólo la interconexión, en todos los sentidos, de la ciudad sino el mejoramiento absoluto del paisaje urbano y de la calidad de vida de los beneficiados directos e indirectos.

Beneficiamos directamente a 200.000 ciudadanos.

Mantenimiento de la estructura vial (3600 cuadras)

Así es que con un Plan de Pavimentación, con mejoramiento de arterias generamos una **ACCESIBILIDAD INTEGRAL** a todos los barrios de la

ciudad. A esos 188 sectores que antes estaban excluidos que hoy son parte activa de la ciudad

Puentes

La construcción y mantenimiento de puentes como el San Ramón, San Cayetano, William Bliss y Viamonte, como así también los puentes peatonales, ayudaron a la integración urbana que planificamos.

Central inteligente de semáforos

Con el fin de mantener el control de la trama urbana, instamos una central inteligente para el control y manejo en tiempo real de los semáforos instalados en nuestra ciudad.

En 2003 la ciudad contaba con sólo 118 complejos de semáforos. Esta administración colocó 172 complejos de semáforos. Esta central controla **186 de los 289 complejos de semáforos** instalados en la ciudad.

Plan de Alumbrado Público:

Una ciudad cubierta en el 98% con Alumbrado Público en condiciones óptimas, con 515.000 vecinos beneficiados directamente, con 47.000 luminarias en funcionamiento, y con la disminución de consumo, ahorramos energía, bajamos las erogaciones y fundamentalmente liberamos energía eléctrica para su aprovechamiento en la industria.

67 % de reducción de consumo por luminaria

43% de reducción de costo por luminaria

Disminución del 36% anual de costo del alumbrado a valores constantes

Las 4.800 cuadras nuevas con iluminación demandaron 670.000 mts. de instalación eléctrica. Es equivalente a iluminar hasta Villa María, Córdoba poniendo una luminaria cada 25 mts.

Transporte público:

En San Miguel de Tucumán contamos con 14 líneas de ómnibus que tienen un total de 411 unidades.

Desde el 2008 a la fecha se incorporaron 218 unidades 0 km.

La antigüedad del parque automotor disminuyó desde 7 años en 2004 a 3 años en 2009 (el 75% de las unidades tiene una antigüedad menor de 5 años).

La creación del SUTRAPA permitió regularizar definitivamente el servicio de taxis de San Miguel de Tucumán y terminó con la ilegalidad poniendo reglas claras para la actividad.

Cámaras de Control de Tránsito:

Se instalaron 15 cámaras para el monitoreo del tránsito desde la central de semáforos: 7 en los nudos de ingreso al Área Central y 8 en el microcentro.

Eso posibilita una mejor distribución de los agentes encargados del control del tráfico, como así también el informe a los conductores a través de los carteles electrónicos de mensajería variable.

Carteles mensajería variables:

Instalamos **4 (cuatro) carteles electrónicos** de mensajes variables para informar a los conductores en distintos puntos de nuestra ciudad que indican la velocidad de la onda verde, el grado de congestión de las calles, consejos de seguridad vial, información sobre cortes, obras o inconvenientes que se puedan presentar en transcurso de la vía.

Las acciones rápidas no deben descuidar lo importante, muchas veces la urgencia no tiene cuidado con el entorno. Desde el primer momento de nuestra gestión hicimos hincapié en el cuidado del medio ambiente para lograr una ciudad **ambientalmente sustentable**

Arbolado:

El Plan Director Verde, que junto a un Plan de Arbolado Urbano permitió dotar a la ciudad de más de **58.000 ejemplares** que faltaban, reduciendo la brecha de necesidades en la trama vial y en los diferentes Espacios Verdes.

Recuperación de espacios verdes:

En el año **2003 recibimos una ciudad con 6 metros cuadrados** de espacios verdes por habitante. **Hoy tenemos 14 metros cuadrados por habitante.** Aumentamos casi un 150% los espacios verdes en la ciudad, mientras que en 2003 había 120 plazas en la ciudad, hoy tenemos más de 160 como la Plaza Miguel Lillo, la William Cross, la Héroes de Malvinas, y otras, llevando la superficie **de 300 a 742 has**, incorporando nuevos terrenos al uso público más las platabandas,

bordes de canales, accesos, corredores lineales, y grandes superficies como pulmón verde.

Cierre de canales Puentes y alcantarillas

Desde el saneamiento por entubamiento de aquellos canales como el San Cayetano y el Bernabé Araoz, hasta aquellas tareas que año a año se realizan limpiando canales, inbornales y la red de desagües. **Son 22.000 ml de cursos de agua que en el mantenimiento periódico y en el plan pre-lluvia son atendidos para mejorar la calidad de vida de los sectores involucrados.**

San Cayetano

Bernabé Araoz

Entubamiento en calle Jujuy

Pascual Tarulli

Américo Vespucio

Lavaisse

Mantenimiento de 22.000 ml de canales naturales a cielo abierto

(Termoeléctrica – Arroyo Bajo Hondo- Canal San Alberto- Zanjón Griet)

Fosas de Captación

Colombia y Casto Barros

Italia y Castro Barros

Lavalle y Cnel Zelaya

Lavalle y Lincoln

Viamonte y Mate e Luna

Colón y Canal Sur

Camión atmosférico:

La tarea solidaria y de salubridad que brindan los dos camiones atmosféricos que dieron asistencia a más de 3.500 familias eliminando el riesgo de contaminación.

URBAL

Preservamos el futuro de la contaminación de los plásticos, poniendo en marcha el programa URBAL, de la Unión Europea en donde generando nuevas prácticas de educación y toma de conciencia, con 30.000 alumnos de los 6 Municipios del Área Metropolitana vamos recuperando 500.000 envases PET, para reciclarlos, y devolverlos en insumos necesarios para cada establecimiento.

Reconversión de luminarias

La optimización del alumbrado público también colabora con el medio ambiente. La reconversión de mercurio a sodio disminuye un 36% la utilización de energía en la ciudad mejorando el rendimiento lumínico. La generación de energía puede orientarse hacia la industria o hacia quien lo necesite.

También se entregaron lámparas de bajo consumo entre los ciudadanos de San Miguel de Tucumán promoviendo el ahorro en la tarifa eléctrica que paga el vecino. Se entregaron 375.000 focos de bajo consumo entre la población de la ciudad, generando un gran ahorro en el bolsillo del ciudadano y, reduciendo el riesgo de colapso por exceso de consumo que redundaría en una disminución de los cortes por sobredemanda.

Polución Visual:

Descontaminamos el Área Central de la invasión de carteles y cableados transgresores que obstruían la transparencia del espacio público, Regularizando la situación y bajando **800 carteles en infracción**. Esto no es sólo un tema de saneamiento ambiental, también configura una medida de seguridad porque muchos de esos carteles presentaban un peligro para los peatones.

Saneamiento de áreas vulnerables:

En el año 2003, el déficit de cloacas era de 40% y el de agua 18%.

Continuamos con la tarea de facilitar la dotación del servicio de agua y cloacas indispensable, extendiendo permanentemente la red y llevándola a toda la periferia.

Hoy la cobertura de agua potable es del 98% y se está por llegar al mismo porcentaje en materia de cloacas.

También en ese sentido hemos cumplido con una vieja deuda habilitando el servicio de agua potable y cloaca para el histórico Parque 9 de Julio, dotándolo de servicios que disponen los miles de visitantes que semana a semana por distintas actividades se congregan allí.

Todo lo que emprendimos, todas las obras que se hicieron, para poder perdurar, para que fueran sostenibles en el tiempo, debían formar parte de una ciudad que tuviera viabilidad económica. Nos preocupamos por generar y dar condiciones para favorecer toda la actividad económica de la ciudad. Fuimos conscientes desde el primer momento que debíamos trabajar por una ciudad **económicamente productiva**.

Equipamiento municipal:

Cuando nos hicimos cargo de este municipio la primera decepción que sentimos fue que no teníamos herramientas ni siquiera para cumplir las tareas mínimas de mantenimiento de la ciudad.

Nos pusimos como objetivo equipar a la Municipalidad para cumplir eficientemente las tareas que la ciudad demanda.

Enumerar la cantidad de máquinas, herramientas y vehículos que incorporamos al patrimonio municipal sería largo y tedioso.

A título ilustrativo, es necesario destacar que el **25 % de las adquisiciones realizadas corresponden a máquinas y herramientas.**

En 2003 la Ciudad contaba con sólo 67 vehículos de trabajo. Hoy tenemos 221. Cuadruplicamos la flota y seguimos invirtiendo.

Hoy tenemos un Municipio 100% operativo y equipado para cumplir todas las funciones que necesita una ciudad como San Miguel de Tucumán.

Edificio DIM:

Con la Dirección de Ingresos Municipales emprendimos toda una política de reingeniería que redundó no sólo en un aumento de la recaudación, generamos una conciencia en el contribuyente que es una base de sustentación importantísima para el municipio.

La recuperación y reinauguración del edificio propio que se destinó a la Dirección de Ingresos Municipales ha sido una decisión basada en la necesidad de revalorizar el patrimonio municipal y tener una presencia efectiva en las actividades de la zona céntrica de la ciudad, facilitando el acercamiento del vecino y mejorando las

condiciones de atención. Esta decisión de lograr modernización y restablecimiento del diálogo, también se ha reflejado en la habilitación de nuevos lugares y medios de pago, como así también en la obtención de boletas on line; la posibilidad de realizar consultas y sugerencias a través de la página web, permitiendo que los vecinos establezcan contacto directo con los diversos organismos multiplicando servicios y medios de pago para comodidad del contribuyente

Recaudación Impositiva:

En cuanto a la política impositiva, este municipio desarrollo un sinnúmero de actividades destinadas a la concientización de la comunidad respecto del valor de sus contribuciones. Estas actividades incluyeron muchas veces encuentros con empresarios para concientizarlos respecto de la necesidad de ser solidarios con la ciudad donde radican sus negocios y, a la vez, demostrar que sus contribuciones se traducían efectivamente en obras. Estas actividades de concientización redundaron en un formidable aumento de la recaudación.

En el año 2003 la recaudación fue de \$50.432.855, 53, en 2010 fue de \$ 51.600.390,69. El aumento de la recaudación en el período 2003 a 2010 fue de un 400%

Saneamiento de la deuda:

Al iniciar esta gestión la deuda sumaba tres presupuestos y medio anuales. Hoy no llega a un presupuesto y a este ritmo en 2015 se habrá pagado toda la deuda municipal.

Fortalecimiento institucional:

Las políticas de fortalecimiento institucional atravesaron muchas de las acciones de esta gestión. Al momento de asumir el déficit institucional conllevaba la pérdida de autoridad del municipio en muchos aspectos.

Uno de los símbolos de ese deterioro institucional era el ex edificio del Honorable Concejo Deliberante. Su sola presencia en un punto clave del centro de la ciudad evocaba un momento institucional que deseábamos dejar atrás. La construcción del nuevo edificio de la DIM se propuso sepultar para siempre esos recuerdos y remplazarlo por un edificio inteligente, que jerarquizara la posición del municipio frente a sus administrados. Erigimos un edificio inteligente que es orgullo de esta gestión y en el mismo sentido capacitamos y profesionalizamos al personal de la repartición, informatizamos sus gestiones y brindamos la mayor comodidad al contribuyente.

También se implementó una **"Política de Calidad"** con el compromiso de buscar la satisfacción y conformidad en la prestación del servicio y el estricto cumplimiento de las normas que regulan la actividad de la función Municipal.

Todo esto demandó la implementación de nuevas formas de gestión pública, basada en valores y principios como la transparencia, la celeridad en los trámites y la satisfacción a los vecinos. Las Normas **ISO 9000** son un conjunto de normas sobre calidad y gestión continua de calidad, establecidas por la Organización Internacional para la Estandarización (ISO).

Se recuperó para la Fiscalía Municipal, el rol de órgano permanente de asesoramiento técnico legal

Ampliación de la base de contribuyentes:

Hasta el año 2006, la base de datos de contribuyentes del TEM era de 6.000 padrones. Se realizaron reempadronamientos, se cruzaron bases de datos y se logró identificar una gran cantidad de nuevos contribuyentes de este tributo. Hoy la base de datos de contribuyentes del TEM es de 15.870.

Reducción de juicios contra el municipio:

Se obtuvieron sentencias que declararon la constitucionalidad del TEM revirtiendo jurisprudencia precedente que recurrentemente desde el año 1989, fulminaba los tributos municipales de inconstitucionales.

De esta manera **se reconoció la potestad del municipio para la percepción de tributos**, lo que provocó una ostensible disminución en las demandas presentadas en contra del Municipio, y la consiguiente reducción de juicios.

Extensión del área comercial

Facilitamos la actividad comercial y la fomentamos desde varios aspectos como la reforma del Código Tributario y la readecuación y baja de alícuotas en varias de las actividades comerciales.

Los trabajos de iluminación en la calle 25 de mayo están extendiendo la actividad comercial y pronto alcanzará la avenida Sarmiento. La integración urbana y el ordenamiento del transporte público también fomentan la actividad en los barrios y se están formando centros comerciales en núcleos urbanos alejados del centro.

En 2003 era común ver gran cantidad de locales comerciales cerrados en tanto hoy la oferta de alquileres comerciales en el centro es prácticamente nula.

En cuanto a la construcción, su recuperación alcanza un ritmo de 75 edificios por año, 1.500.000 m2 construidos en la ciudad y 400 edificios en total erigidos únicamente en inversión privada, reactivando no sólo la construcción si no también la economía y el mercado laboral.

Incremento del turismo en la ciudad:

El crecimiento del turismo es el mejor reflejo del repunte económico de la ciudad. **La cantidad de plazas hoteleras se incrementó en más de un 25% y se están construyendo en este mismo momento dos hoteles 5 estrellas.**

Por último, nada de esto tendría sentido si no tuviéramos claro quiénes eran los destinatarios de esta obra, hacia quienes nos dirigíamos con nuestras acciones. No tendría sentido nada de lo que hicimos si nos hubiéramos olvidado de nuestro pueblo. Concebimos la política como una herramienta fundamental para mejorar vida de la gente. Soy intendente de esta ciudad para mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos. Teníamos una ciudad injusta, una ciudad con asimetrías donde pocos vivían bien y muchos sufrían. Una ciudad de exclusiones. Trabajamos desde el principio para tener una ciudad **socialmente Inclusiva.**

Municipio en los barrios:

Este programa es parte de la política más exitosa de presencia municipal. Con esta actividad el municipio estuvo al lado del vecino atendiendo sus necesidades en el mismo lugar en que se presentan. Este programa es un

orgullo del municipio y mío propio. Una iniciativa premiada internacionalmente y copiada en numerosas ciudades de Latinoamérica. Hemos visitado **107 Barrios de nuestra ciudad**, en reiteradas oportunidades, recibiéndonos siempre con sus brazos y sus corazones abiertos.

Una actividad donde intervienen una gran cantidad de reparticiones y áreas del municipio. Desde el año **2005 se hicieron 243 operativos 1215 días a 250 personas por día son 303.750 personas atendidas.**

Centro Sta Agueda:

El Centro de la Mujer Santa Agueda, fue creado en el año 2005, realiza la atención de las mujeres que asisten por demanda espontánea como las que son derivadas desde los CAC municipales o desde servicios del SIPROSA. **El mismo se equipó con tecnología de última generación para diagnóstico temprano**, para brindar el servicio más moderno y adecuado a las mujeres de nuestra ciudad, recibiendo derivaciones de los sanatorios y hospitales de la región,

Promeba:

No ha escapado a cada acción la situación social de los sectores vulnerables ambientalmente, por lo cual pusimos en práctica, solos o en conjunto con la provincia y la Nación **3 Programas de mejoramiento de barrios (PROMEBA)**, en donde mejoramos la calidad de vida de **10.000 habitantes**, cifra que se duplicará cuando implementemos el proyecto del Master Plan Costanera del Salí.

Promevi:

Se presentaron a la Unidad Ejecutora del Programa en la Dirección de Obras Públicas Municipal, **200 carpetas con 10 familias cada una, que equivalen a 2.000 familias** que estaban en condiciones de ser beneficiadas con los módulos habitacionales. Estos logros constituyen un motivo de orgullo no sólo por la solución que efectivamente se llevó a las familias sino porque fueron realizados por cooperativas que dan trabajo digno a quienes eran desocupados.

CICs:

A partir del año 2003, el Estado Nacional asumió un proceso de transformación en el diseño y la implementación de las políticas sociales, desarrollando acciones que buscan la inclusión social y la restitución de derechos. Como resultado se ponen en marcha distintas acciones orientadas a desarrollar estrategias de intervención desde un enfoque integrador, colectivo y territorial.

En este marco, se crean los Centros Integradores Comunitarios en todo el territorio nacional, estableciéndolos como espacios públicos de integración comunitaria, que promueven el trabajo participativo para mejorar la calidad de vida de cada comunidad. En la provincia de Tucumán, se construyeron 20 Centros Integradores Comunitarios (CICs) de los cuales **(3) tres se encuentran en San Miguel de Tucumán.**

Son aproximadamente **30 barrios** el alcance de influencia y el radio de acción de los CICs llegando a una población de más de **26.000 habitantes.**

Cementerios:

La remodelación de las capillas en los Cementerios del Norte y del Oeste y, en el mismo sentido las grutas construídas para albergar la imagen de la Virgen de Guadalupe han permitido disponer de un nuevo ámbito para los feligreses devotos.

La incorporación de un **recorrido histórico en el Cementerio del Oeste, con visitas guiadas**, en donde se destacan los monumentos a la memoria de los fallecidos ha incorporado alternativas nuevas de conocer nuestra historia

Cultura:

Nuestra gestión siempre tomó a la cultura como una herramienta indispensable de inclusión social.

Llevamos cultura hasta el último rincón de nuestra ciudad, con el Cine Móvil, con el programa Municipio en los Barrios, con la carpa cultural, en el convencimiento de que esta herramienta genera inclusión, identidad y pertenencia con la ciudad.

Tomamos la cultura como una herramienta de construcción de ciudadanía.

Cada hecho cultural que realizamos, sea el cambio de guardia en la Casa Histórica, el concurso "Voces de mi Ciudad" o la obra VIDA Y PASION DE DIOS HOMBRE, avanzamos un poco más en la creación de esa conciencia de ciudadanía que redundará en beneficio de la ciudad y de sus ciudadanos.

En ese sentido participamos con total éxito en "La noche de los Museos", de la misma manera trabajamos la Plaza Eva Perón, y allí tenemos un ejemplo de lo que

hablamos, esa plaza casi no requiere mantenimiento municipal, es cuidada por sus vecinos. Es tan exitosa esa experiencia que se va a repetir en la Plaza Lola Mora.

Quizás también el mejor ejemplo de esto que hablamos es la panelería colocada en la Plaza Temática, en Congreso y San Lorenzo, la Línea de Tiempo Histórica, que es visitada permanentemente y donde los maestros llevan a sus alumnos para explicarles historia.

Es tan importante esta obra que los vecinos de la zona siempre resaltan que ya nadie recuerda que allí funcionaba una estación de servicios.

Párrafo aparte merece el Museo de la Industria Azucarera "Obispo Colombres", que inmediatamente se ubicó en el circuito de museos de la región y que tuvo tal nivel de reconstrucción arquitectónica respetando su valor histórico que sirvió de locación de gran cantidad de escenas de la película "Belgrano" que se está estrenando en este momento en muchos lugares del país.

Inclusión de personas con capacidades diferentes:

Hay 29 ómnibus de líneas urbanas equipadas con rampa para discapacitados

A través de la participación conjunta con entidades para discapacitados, la Dirección de Obras Públicas instaló dos semáforos para ciegos en nuestra ciudad.

Deportes

De la misma manera tomamos al deporte. Como otra herramienta para conseguir el objetivo de inclusión social de la mano del esparcimiento y del cuidado de la salud.

Los programas barriales como el de ping pong en las plazas, las colonias o la Maratón Independencia que va superando los 2000 participantes o las Olimpiadas Especiales, todos estos hechos son herramientas de fortalecimiento ciudadano.

El proyecto de calidad de vida que llevamos adelante es perfectamente visible en las Plazas y Parques de nuestra ciudad. El uso intensivo que los ciudadanos le dan a los espacios públicos lo convierten en los ámbitos más democráticos, sirviendo para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos que practican actividades aeróbicas bajo supervisión de profesionales de la Municipalidad.

Educación:

La Dirección de Educación imparte enseñanza a **2347 alumnos** de esta ciudad, llevando en 8 establecimientos ya que en este período lectivo se incorporó el Jardín **Ardillitas**, con una calidad educativa que es orgullo de la educación pública y sumamente solicitados por los padres que solicitan matrícula permanentemente.

Se aprobó el **Estatuto del Docente**, delimitando específicamente la función docente mediante una relación que armonice los cargos, pasando a ser trabajador docente municipal, con deberes y derechos propios.

Somos el primer municipio en dictar la materia **"Educación Vial"**, que fue incorporada como espacio curricular obligatorio a partir del año 2006.

Se realizó por décimo año consecutivo el **proyecto Concejal por un Día**.

Las Escuelas Municipales secundarias continuaron por 2º año consecutivo participando en los programas

"Aprender a emprender", demostrando la calidad educativa con la que cuentan y con tal éxito que viajaron a otras provincias a presentar sus trabajos. Esta importante experiencia es una de las pocas que se dio en la educación pública. Muchas aulas de nuestras escuelas cuentan también con aire acondicionado y calefacción. De esta manera valorizamos la educación haciendo que para el alumno resulte una actividad placentera y cómoda. Estoy seguro que recordarán su paso por la escuelita municipal con verdadero cariño porque sabrán que su escuela se preocupó por ellos.

Prevención de adicciones:

En el área de prevención de adicciones, iniciamos la ejecución del **Proyecto YANAPAY** (Proyecto de intervención comunitaria en el campo de las adicciones), dentro del marco del Programa Prevenir, bajo el acuerdo con la SEDRONAR (Secretaría de Asistencia, Prevención y Lucha contra el Narcotráfico)

Con orgullo debo decir que integramos la **CICAC** (Comisión Interamericana para el Control del Abuso de Drogas), dependiente de la OEA, en el campo de las adicciones, dentro del marco del convenio de Alianzas Ciudades de América Latina, Caribe y Europa. En este acuerdo, el Municipio de San Miguel de Tucumán, fue el único representante a nivel nacional.

Concientización

Conjuntamente con el Diario La Gaceta y el Canal 8, iniciamos una campaña de concientización denominada "Vos podés mejorar el tránsito". Una experiencia nueva en materia de concientización ya que el municipio recibe

la colaboración de estos dos importantes medios que demuestran un compromiso con la problemática del tránsito que los hace partícipes de la solución. La campaña transcurre con gran éxito y continuará durante este período.

**Todo fue posible con planificación,
somos una administración que planifica.**

Hemos trabajado para generar

Un Plan de Obras 2003-2007.

Un Plan Estratégico Urbano,

Un Informe Geo Ciudades,

Un Plan de Semaforización,

Las Bases para un Plan Director Verde,

Un Plan de Forestación,

Un Plan de Transporte Urbano

Un Master Plan para la Costanera

Hace pocos días presentamos un proyecto para integrar el Río Salí a la trama urbana convirtiéndolo en un elemento dinamizador en el eje norte sur del área metropolitana y de los municipios que lo contienen a partir de su recuperación ambiental, social y productiva.

Es bueno hacer este recuento de los 7 años de gestión para darnos cuenta de que...

Hoy somos:

La primera ciudad en reconversión de alumbrado público de mercurio a sodio

La única que tiene 5 puntos lumínicos x cuadra

La única que mantiene un 98% de alumbrado en óptimo estado

La 5ª ciudad de la Argentina en sistema inteligente de semáforos

La quinta ciudad de la Argentina en congresos internacionales anuales

El 75% del transporte público tiene menos de 5 años de antigüedad.

Hemos reducido en un 50% el déficit del arbolado

Hemos realizado la revalorización más importante del país del

entorno de un monumento nacional con el Paseo de la

Independencia y la Casa Histórica

Hemos integrado el 60% de los ciudadanos a la trama urbana

(330.000 ciudadanos)

La única ciudad que ha provisto al 90% de las viviendas con lámparas de bajo consumo. (375.000 lámparas)

Administramos programas del Banco Mundial, de la Unión Europea, del BID y de las Naciones Unidas.

Creemos, sin temor a equivocarnos que la obra pública ha surcado transversalmente lo urbano, lo social, lo ambiental y lo patrimonial. Ha

generado una costura que unió diferentes temas para presentar una ciudad como un espacio coherente y sin fracturas.

Hemos urbanizado barrios vulnerables haciéndolos transitables para el transporte urbano, para los automóviles, para las ambulancias.

Fue posible a través de la concepción política que guía nuestra acción. El Estado Nacional y el Estado Provincial junto al Estado Municipal conforman un mismo eje, una misma concepción de la política y de la economía conforman el marco teórico con el que trabajamos.

Las obras que hoy tenemos son producto de una sola idea política que nos unifica.

Las políticas liberales habían contaminado a la república y al peronismo en los '90, aún en contra de su propia doctrina, no olvidemos que fue el General Perón quien dijo que "...La economía nunca ha sido libre: o la controla el Estado en beneficio del pueblo o lo hacen los grandes consorcios en perjuicio de éste"

El gobierno peronista de Néstor Kirchner y luego de Cristina Kirchner se puso al frente de la economía. Tal como lo pensó el General Juan Domingo Perón la economía se puso al servicio de nuestro pueblo. Fue por ello que comenzaron las críticas de los sectores corporativos. Tantos años de liberalismo confundieron a las corporaciones que creyeron que el peronismo nunca iba a recuperar su doctrina. Perón pensaba que "...La economía justicialista establece que de la producción del país se satisface primero la necesidad de sus habitantes y solamente se vende lo que sobra; lo que sobra, nada más."

La economía al servicio de la gente.

Ese es el sustrato con el que ejercemos nuestro accionar, con esa concepción llevamos adelante el proyecto y de esa manera resolveremos los problemas que aquejan a nuestro pueblo. Néstor Kirchner lo pensaba así cuando nos dijo que "Los problemas de la pobreza no se solucionan desde las políticas sociales sino desde las políticas económicas".

Siento un profundo orgullo de pertenecer al proyecto social, popular y de inclusión que procura la felicidad de nuestro pueblo.

Siento una gran plenitud de hacer política teniendo como norte la solidaridad,

Formo parte de un proyecto político que se propuso transformar nuestro país en una tierra donde nada sea más importante que el ser humano.

Formo parte de un proyecto político que devolvió la esperanza a nuestro pueblo y transformó esa esperanza en el motor que está cambiando nuestra sociedad.

Formo parte de un proyecto político que trabajó no sólo para cambiar una realidad de injusticia, una realidad de exclusión, trabajó para cambiar la historia.

Hoy podemos decir con orgullo que muchos de nuestros sueños se están realizando y eso duplica nuestro trabajo, ahora sabemos que tenemos que trabajar para conseguir aquello que falta, pero también debemos trabajar para cuidar y consolidar lo que hemos logrado.

Somos concientes y estamos convencidos de que este modelo político y social debe continuar en honor a los que ya no están y en beneficio de todos.

Agradezco a este cuerpo en su conjunto y a cada uno de los concejales en particular, por el apoyo y la comprensión que demuestran día a día.

A los trabajadores y funcionarios municipales quiero agradecer a nuestro gobernador, José Alperovich, el apoyo incondicional que demostró en todo el tiempo que llevamos de gestión.

A los funcionarios provinciales.

A los ministros y secretarios de estado del gobierno nacional, por la actitud que demuestran cuando se trata de gestionar intereses de la ciudad de Tucumán.

A nuestra presidenta, Cristina Fernández de Kirchner por la calidez con la que atiende cada una de nuestras solicitudes, por seguir de pie, pese a las adversidades y por su espíritu de lucha.

Al pueblo de nuestra ciudad, a cada uno de los vecinos de nuestra querida ciudad, por su comprensión, por su paciencia y por su apoyo.

Agradecer a la Virgen de la Merced, patrona de nuestro pueblo que nos acompaña e ilumina nuestro camino.

A Dios nuestro señor, por protegernos y ayudarnos en nuestra tarea.

Muchas gracias a nuestros ciudadanos.

Para terminar quisiera honrar la memoria de Néstor Kirchner, quisiera recordar sus palabras que, cuando las escuché, me convencieron profundamente de sumarme a ese sueño al que nos convocaba cuando nos dijo: "Vengo a proponerles un sueño: quiero una Argentina unida, quiero una Argentina normal, quiero que seamos un país serio, pero, además, quiero un país más justo".

Lo estamos logrando,

Muchas Gracias

De esta manera dejo formalmente inaugurado el período ordinario de sesiones correspondiente al año 2011.